Niveau(x) d'enseignement: 9 Numéro EDUQ : 8270144
Centre d'intérêt: 23

Ménard, Dominique.

Evaluation de l'augmentation de la masse salariale des enseignants temps complet aux adultes, suite à l'application du chapitre II de la convention collective, 1979-82 / Dominique Ménard ; [pour le] Ministère de l'éducation, Direction générale de l'éducation des adultes, SRD. -- [Québec] : La Direction, 1980.
vi, 59 p. : 28 cm.

Titre de la couv.

Cote Dewey: 371.2'06'09714/M535e Cote LC: LB/2891/.03

Descripteur(s): *Salaire de l'enseignant *Statut de l'enseignant *Analyse de coût *Prévision *Convention collective *Commission scolaire *Education des adultes

Le document porte sur le personnel enseignant 720 heures et plus à l'éducation des adultes en 1978-1979. Il vise à mesurer l'effet sur la masse salariale d'un changement de statut de 308 enseignants engagés à taux horaire au cours de cette année. Selon la nouvelle convention collective, les enseignants qualifiés rémunérés à taux horaire peuvent en effet être engagés à temps plein. Ils seront alors rémunérés en fonction de leur scolarité et de leur expérience (échelon reconnu).

Un premier chapitre traite en détail des données statistiques nécessaires à l'estimation recherchée. Suit une analyse des résultats de diverses simulations.

En 1978-1979, 230 enseignants avaient le statut de temps plein et 308 étaient rémunérés à taux horaire. L'étude montre que l'engagement de ces 538 enseignants à taux horaire aurait été la solution la plus économique, entraînant une baisse de 10,8% de la masse salariale en 1980-1981. L'engagement à plein temps en fonction de la scolarité et de l'échelon provoquera au contraire une hausse de 14,4%. L'application de la nouvelle clause de la Convention collective aura pour effet majeur d'augmenter d'environ 1500994 $ la masse salariale de 1980-1981, cela sans calculer les bénéfices marginaux.

Type de document: r
Auteur de l'analyse: ar

E D U Q 8270144

Gouvernement du Québec
Ministère de l'éducation
Direction générale
de l'éducation des adultes

506

ÉVALUATION DE L'AUGMENTATION DE LA MASSE SALARIALE DES ENSEIGNANTS TEMPS COMPLET AUX ADULTES, SUITE À L'APPLICATION DU CHAPITRE II DE LA CONVENTION COLLECTIVE 1979-82

DOMINIQUE MÉNARD
DGEA - SRD
NOVEMBRE 1980

E D U Q 8270144

TABLE DES MATIERES

	Page
LISTE DES TABLEAUX	11
INTRODUCTION	1
CHAPITRE I - METHODOLOGIE	3
1.1 Les hypothèses	3
1.2 Les intrants du calcul de la masse salariale	4
1.3 La masse salariale	29
CHAPITRE II - L'ANALYSE FINANCIERE	55
2.1 L'analyse chronologique	57
2.2 Comparaison des contenus	58
CONCLUSION	61

LISTE DES TABLEAUX

		Page
TABLEAU 1:	Echelle salariale des enseignants à temps plein selon l'expérience et la scolarité, en 1978-79	6
TABLEAU 2:	Echelle salariale des enseignants à temps plein selon l'expérience et la scolarité, en 1979-80	7
TABLEAU 3:	Echelle salariale des enseignants à temps plein selon l'expérience et la scolarité, en 1980-81	8
TABLEAU 4:	Salaires horaires des enseignants engagés à taux horaire selon le groupe et l'année d'embauche	9
TABLEAU 5:	Nombre de "temps plein" en fonction de l'expérience et de la scolarité, en 1978-79 . .	11
TABLEAU 6:	Nombre de taux horaire en fonction de l'expérience et de la scolarité, en 1978-79 . .	12
TABLEAU 7:	Nombre total des enseignants en fonction de l'expérience et de la scolarité, en 1978-79	13
TABLEAU 8:	Nombre de "temps plein" en fonction de l'expérience et de la scolarité, en 1979-80 . .	14
TABLEAU 9:	Nombre de "taux horaire" en fonction de l'expérience et de la scolarité, en 1979-80	15
TABLEAU 10:	Nombre total d'enseignants en fonction de l'expérience et de la scolarité, en 1979-80	16
TABLEAU 11:	Nombre de "temps plein" en fonction de l'expérience et de la scolarité, en 1980-81 . .	17
TABLEAU 12:	Nombre de "taux horaire" en fonction de l'expérience et de la scolarité, en 1980-81	18

		Page
TABLEAU 13:	Nombre total d'enseignants en fonction de l'expérience et de la scolarité, en 1980-81	19
TABLEAU 14:	Distribution des heures des enseignants à temps plein selon l'expérience et la scolarité, en 1978-79	20
TABLEAU 15:	Distribution des heures des enseignants à taux horaire selon l'expérience et la scolarité, en 1978-79	21
TABLEAU 16:	Distribution des heures des enseignants selon l'expérience et la scolarité, en 1978-79	22
TABLEAU 17:	Distribution des heures des enseignants à temps plein selon l'expérience et la scolarité, en 1979-80	23
TABLEAU 18:	Distribution des heures des enseignants à taux horaire selon l'expérience et la scolarité, en 1979-80	24
TABLEAU 19:	Distribution des heures des enseignants selon l'expérience et la scolarité, en 1979-80	25
TABLEAU 20:	Distribution des heures des enseignants à temps plein selon l'expérience et la scolarité, en 1980-81	26
TABLEAU 21:	Distribution des heures des enseignants à taux horaire selon l'expérience et la scolarité, en 1980-81	27
TABLEAU 22:	Distribution des heures des enseignants selon l'expérience et la scolarité, en 1980-81	28
TABLEAU 23:	Distribution de la masse salariale des enseignants à temps plein selon l'expérience et la scolarité, en 1978-79	31
TABLEAU 24:	Distribution de la masse salariale des enseignants à taux horaire selon l'expérience et la scolarité, en 1978-79	32

Page

TABLEAU 25:	Distribution de la masse salariale totale si tous les enseignants avaient été engagés à taux horaire, en 1978-79	34
TABLEAU 26:	Distribution de la masse salariale totale si tous les enseignants avaient été engagés à temps plein, en 1978-79	35
TABLEAU 27:	Distribution de la masse salariale des enseignants à temps plein selon l'expérience et la scolarité, en 1979-80	36
TABLEAU 28:	Distribution de la masse salariale des enseignants à taux horaire selon l'expérience et la scolarité, en 1979-80	37
TABLEAU 29:	Distribution de la masse salariale totale si tous les enseignants avaient été engagés à taux horaire, en 1979-80	38
TABLEAU 30:	Distribution de la masse salariale totale si tous les enseignants avaient été engagés à temps plein, en 1979-80	39
TABLEAU 31:	Distribution de la masse salariale des enseignants à temps plein selon l'expérience et la scolarité, en 1980-81	40
TABLEAU 32:	Distribution de la masse salariale des enseignants à taux horaire selon l'expérience et la scolarité, en 1980-81	41
TABLEAU 33:	Distribution de la masse salariale totale si tous les enseignants avaient été engagés à taux horaire, en 1980-81	42
TABLEAU 34:	Distribution de la masse salariale totale si tous les enseignants avaient été engagés à temps plein, en 1980-81	43
TABLEAU 35:	Nombre de "taux horaire" en fonction de l'expérience et de l'échelon, en 1978079 . .	46

Page

TABLEAU 36:	Nombre total des enseignants en fonction de l'expérience et de l'échelon, en 1978-79 . .	47
TABLEAU 37:	Distribution de la masse salariale totale si tous les enseignants avaient été engagés à temps plein selon l'expérience et l'échelon, en 1978-79	48
TABLEAU 38:	Nombre de "taux horaire" en fonction de l'expérience et de l'échelon, en 1979-80 . .	49
TABLEAU 39:	Nombre total d'enseignants en fonction de l'expérience et de l'échelon, en 1979-80 . .	50
TABLEAU 40:	Distribution de la masse salariale totale si tous les enseignants avaient été engagés à temps plein selon l'expérience et l'échelon, en 1979-80	51
TABLEAU 41:	Nombre de "taux horaire" en fonction de l'expérience et de l'échelon, en 1980-81 . .	52
TABLEAU 42:	Nombre total d'enseignants en fonction de l'expérience et de l'échelon, en 1980-81 . .	53
TABLEAU 43:	Distribution de la masse salariale totale si tous les enseignants avaient été engagés à temps plein selon l'expérience et l'échelon, en 1980-81	54
TABLEAU 44:	Masse salariale par contenu de 1978-79 à 1980-81	56
TABLEAU 45:	Taux de variation des contenus dans le temps	57
TABLEAU 46:	Variation entre les contenus	58

INTRODUCTION

Ce texte est une continuité du travail statistique sur le personnel enseignant 720 heures et plus à l'éducation des adultes en 1978-79. Les résultats de ce traitement statistique ont paru dans le document intitulé "Statistiques sur le personnel enseignant (720 heures et plus) à l'éducation des adultes, 1978-79", en octobre 1980.

Fondamentalement, l'objectif du présent rapport est de montrer l'effet sur la masse salariale des enseignants visés, suite au changement possible de statut des 308 employés, engagés à titre de taux horaire en 1978-79. Selon la nouvelle convention collective, les enseignants qualifiés de taux horaire pourront être engagés à temps plein. Ils seront alors rémunérés en fonction de leur scolarité et de leur expérience (échelon reconnu).

Le premier chapitre traite en détail des données statistiques nécessaires à l'estimation recherchée. Le second chapitre analyse les résultats obtenus des diverses simulations (ou contenus).

CHAPITRE I

METHODOLOGIE

Ce chapitre énumère les hypothèses sous-jacentes à cette simulation. De plus, il décrit les données statistiques utilisées.

1.1 Les hypothèses

Les données sur la catégorie d'enseignants fournissant 720 heures et plus de 1979-70 et 1980-81 ne sont présentement pas disponibles. Cette situation due aux délais d'acheminement des formulaires nous amène à adopter les hypothèses suivantes.

Premièrement, il y aura le même nombre d'enseignants de 720 heures et plus, embauchés en 1979-80 et 1980-81 qu'en 1978-79.

La deuxième hypothèse est à l'effet que ce sont identiquement les mêmes individus de 1978-79 qui reviennent les deux

années subséquentes. Cependant, chacun d'eux se voit reconnaître une année d'expérience de plus en 1979-80 et deux années supplémentaires pour 1980-81. Tant qu'à la scolarité il serait trop hasardeux d'imaginer quelques modifications que ce soit à moins d'analyser les statistiques des 4 ou 5 dernières années pour estimer l'évolution de celle-ci et ainsi la projeter en 1979-80 et 1980-81.

Troisièmement, on fait l'hypothèse que chaque individu fournit le même nombre d'heures d'enseignement en 1979-80 et 1980-81 qu'en 1978-79.

Ce sont des hypothèses plutôt improbables sur le plan réalisation. A défaut de données très récentes, elles sont justifiées.

1.2 Les intrants du calcul de la masse salariale

La masse salariale est le total des dollars versés en rémunération à une catégorie de personnes bien définie. Les personnes visées ici sont les enseignants à l'éducation des adultes qui ont fourni 720 heures et plus d'enseignement en

1978-79. Elles sont au nombre de 538 et sont engagées soit à temps plein ou à taux horaire. La rémunération versée est fonction de ces deux statuts.

1.2.1 Les échelles de salaire

Les enseignants, dont le statut est temps plein, sont rémunérés selon leur expérience ou années d'ancienneté à l'éducation des adultes et leur scolarité. Les tableaux 1, 2 et 3 donnent les échelles salariales des enseignants temps plein pour chacune des années considérées.

Pour la rémunération des taux horaires, ceux-ci sont divisés en deux groupes. Les enseignants faisant partie du groupe I, sont ceux dont la scolarité est égale ou supérieure à 16 années. Les autres enseignants à taux horaire constituent le deuxième groupe. Le tableau 4 présente les salaires horaires versés à chacun des enseignants engagés à taux horaire pour chacune des heures travaillées de 1978-79 à 1980-81.

TABLEAU -1

ECHELLE SALARIALE DES ENSEIGNANTS A TEMPS PLEIN SELON L'EXPERIENCE ET LA SCOLARITE, EN1978-79

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +
1	12743	13873	15099	16438	17890	19477	21633
2	13183	14353	15621	17005	18508	20148	22304
3	13639	14849	16159	17592	19148	20843	23000
4	14108	15360	16716	18200	19807	21563	23719
5	14596	15891	17295	18828	20490	22307	24463
6	15099	16438	17890	19477	21199	23077	25232
7	15621	17005	18508	20148	21929	23873	26029
8	16159	17592	19148	20843	22686	24697	26852
9	16716	18200	19807	21563	23469	25548	27704
10	17295	18828	20490	22307	24277	26431	28586
11	17890	19477	21199	23077	25116	27342	29498
12	18508	20148	21929	23873	25982	28285	30441
13	19148	20843	22686	24697	26879	29262	31418
14	19807	21563	23469	25548	27805	30271	32427
15	20490	22307	24277	26431	28764	31315	33471

TABLEAU -2

ECHELLE SALARIALE DES ENSEIGNANTS A TEMPS PLEIN SELON L'EXPERIENCE ET LA SCOLARITE, EN179-80

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +
1	13236	14370	15595	16939	18390	19981	22200
2	13675	14846	16127	17515	19009	20649	22868
3	14129	15357	16657	18088	19651	21324	23543
4	14613	15861	17222	18700	20311	22040	24259
5	15098	16401	17789	19331	20990	22795	25014
6	15595	16939	18390	19981	21678	23555	25774
7	16127	17515	19009	20649	22421	24342	26561
8	16657	18088	19651	21324	23168	25152	27371
9	17222	18700	20311	22040	23944	26007	28226
10	17789	19331	20990	22795	24741	26873	29092
11	18390	19981	21678	23555	25565	27784	30003
12	19009	20649	22421	24342	26431	28704	30923
13	19651	21324	23168	25152	27310	29676	31895
14	20311	22040	23944	26007	28233	30677	32896
15	20990	22795	24741	26873	29190	31711	33930

TABLEAU -3

ECHELLE SALARIALE DES ENSEIGNANTS A TEMPS PLEIN SELON L'EXPERIENCE ET LA SCOLARITE, EN1980-81

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +
1	14357	15547	16830	18231	19745	21400	23786
2	14818	16046	17385	18834	20389	22094	24480
3	15295	1658.	17938	19430	21056	22795	25181
4	15802	17108	18527	20067	21743	23539	25925
5	16310	17670	19118	20723	22449	24322	26708
6	16830	18231	19745	21400	23163	25112	27498
7	17385	18834	20389	22094	23934	25929	28315
8	17938	19430	21056	22795	24709	26769	29155
9	18527	20067	21743	23539	25515	27656	30042
10	19118	20723	22449	24322	26342	28553	30939
11	19745	21400	23163	25112	27196	29498	31884
12	20389	22094	23934	25929	28096	30452	32838
13	21056	22795	24709	26769	29006	31462	33848
14	21743	23539	25515	27656	29964	32499	34885
15	22449	24322	26342	28553	30956	33572	35958

TABLEAU -4

SALAIRES HORAIRES DES ENSEIGNANTS ENGAGES A TAUX HORAIRE SELON LE GROUPE ET L'ANNEE D'EMBAUCHE

Groupes / Années	Groupe I	Groupe II
1978-79[1]	20,20$/heure	16,90$/heure
1979-80[2]	20,40$/heure	17,12$/heure
1980-81[2]	21,56$/heure	18,13$/heure

1. Montants corrigés le 79-07-13 en vertu des clauses d'indexation.

2. Source, Convention collective des enseignants, 1979-82, Article 11-6.07, p. 152.

1.2.2 La répartition des enseignants

Pour chacune des trois années considérées, les 538 enseignants ont été répartis en fonction de leur expérience et de leur scolarité. La Convention collective prévoit 15 échelons d'expérience et 7 classes de scolarité qui s'échelonnent de 14 ans ou moins à 20 ans et plus. De plus, la répartition s'est effectuée en tenant compte du statut afin que l'on puisse allouer la forme de rémunération correspondante.

Les neuf prochains tableaux présentent ces distributions. Les tableaux 5 à 13 respectent les deux premières hypothèses énoncées à la section 1.1. Effectivement, en 1979-80 et 1980-81, il y a le même nombre d'enseignants de 720 heures et plus qu'en 1978-79. Les nombres de temps plein (230) et de taux horaire (308) sont aussi les mêmes pour chacune des années considérées.

L'hypothèse voulant que l'on alloue une année d'expérience de plus en 1979-80, se voit respectée dans les tableaux du dénombrement des enseignants en 1979-80 (tableaux 8, 9 et 10); on ne retrace personne d'une année d'expérience.

En 1980-81, les 538 enseignants ont 3 années ou plus d'expérience puisque tous ont acquis une année d'expérience de plus par rapport à 1979-80 et 2 de plus par rapport à 1978-79.

1.2.3 La répartition des heures de travail

Chaque élément des tableaux 14 à 22 est la somme des heures fournies par le ou les individus dénombré(s) pour l'expérience, la scolarité, le statut et l'année considérée. Par exemple, le nombre de 2 880 heures (tableau 14) est la somme

TABLEAU -5

NOMBRE DE TEMPS PLEIN EN FONCTION DE L'EXPERIENCE ET DE LA S
COLARITE, EN 1978-79

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	4	0	4	2	3	0	0	13
2	8	1	0	1	0	2	1	13
3	12	5	7	5	1	0	0	30
4	12	5	1	4	0	0	0	22
5	12	2	5	3	1	2	0	25
6	11	4	2	6	3	0	0	26
7	7	4	3	2	1	2	0	19
8	3	0	5	2	3	2	0	15
9	10	0	0	0	0	0	0	10
10	9	2	1	1	1	1	0	15
11	6	1	2	1	2	1	0	13
12	10	7	3	0	0	0	0	20
13	2	1	2	1	0	0	0	6
14	1	0	1	0	0	0	0	2
15	1	0	0	0	0	0	0	1
TOTAL	108	32	36	28	15	10	1	230

TABLEAU -6

NOMBRE DE TAUX HORAIRE EN FONCTION DE L'EXPERIENCE ET DE LA SCOLARITE, EN 1978-79

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	26	4	5	4	6	3	0	48
2	25	2	11	8	6	2	0	54
3	23	6	6	12	3	0	1	51
4	21	5	6	5	1	0	1	39
5	15	5	5	6	1	1	0	33
6	13	3	3	1	2	0	0	22
7	5	4	3	5	1	0	0	18
8	6	2	1	0	0	1	0	10
9	3	1	0	4	0	0	2	10
10	6	1	0	0	0	0	0	7
11	2	0	0	1	0	0	0	3
12	2	1	4	0	0	0	0	7
13	3	1	0	0	0	0	0	4
14	0	0	0	0	0	0	0	0
15	0	0	1	0	0	1	0	2
TOTAL	150	35	45	46	20	8	4	308

TABLEAU -7

NOMBRE TOTAL DES ENSEIGNANTS EN FONCTION DE L'EXPERIENCE ET DE LA SCOLARITE, EN 1978-79

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	30	4	9	6	9	3	0	61
2	33	3	11	9	6	4	1	67
3	35	11	13	17	4	0	1	81
4	33	10	7	9	1	0	1	61
5	27	7	10	9	2	3	0	58
6	24	7	5	7	5	0	0	48
7	12	8	6	7	2	2	0	37
8	9	2	6	2	3	3	0	25
9	13	1	0	4	0	0	2	20
10	15	3	1	1	1	1	0	22
11	8	1	2	2	2	1	0	16
12	12	8	7	0	0	0	0	27
13	5	2	2	1	0	0	0	10
14	1	0	1	0	0	0	0	2
15	1	0	1	0	0	1	0	3
TOTAL	258	67	81	74	35	18	5	538

TABLEAU -8

NOMBRE DE TEMPS PLEIN EN FONCTION DE L'EXPERIENCE ET DE LA S
COLARITE, EN 1979-80

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	4	0	4	2	3	0	0	13
3	8	1	0	1	0	2	1	13
4	12	5	7	5	1	0	0	30
5	12	5	1	4	0	0	0	22
6	12	2	5	3	1	2	0	25
7	11	4	2	6	3	0	0	26
8	7	4	3	2	1	2	0	19
9	3	0	5	2	3	2	0	15
10	10	0	0	0	0	0	0	10
11	9	2	1	1	1	1	0	15
12	6	1	2	1	2	1	0	13
13	10	7	3	0	0	0	0	20
14	2	1	2	1	0	0	0	6
15	2	0	1	0	0	0	0	3
TOTAL	108	32	36	28	15	10	1	230

TABLEAU -9

NOMBRE DE TAUX HORAIRE EN FONCTION DE L'EXPERIENCE ET DE LA SCOLARITE, EN 1979-80

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	26	4	5	4	6	3	0	48
3	25	2	11	8	6	2	0	54
4	23	6	6	12	3	0	1	51
5	21	5	6	5	1	0	1	39
6	15	5	5	6	1	1	0	33
7	13	3	3	1	2	0	0	22
8	5	4	3	5	1	0	0	18
9	6	2	1	0	0	1	0	10
10	3	1	0	4	0	0	2	10
11	6	1	0	0	0	0	0	7
12	2	0	0	1	0	0	0	3
13	2	1	4	0	0	0	0	7
14	3	1	0	0	0	0	0	4
15	0	0	1	0	0	1	0	2
TOTAL	150	35	45	46	20	8	4	308

TABLEAU -10

NOMBRE TOTAL D'ENSEIGNANTS EN FONCTION DE L'EXPERIENCE ET DE LA SCOLARITE, EN 1979-80

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	30	4	9	6	9	3	0	61
3	33	3	11	9	6	4	1	67
4	35	11	13	17	4	0	1	81
5	33	10	7	9	1	0	1	61
6	27	7	10	9	2	3	0	58
7	24	7	5	7	5	0	0	48
8	12	8	6	7	2	2	0	37
9	9	2	6	2	3	3	0	25
10	13	1	0	4	0	0	2	20
11	15	3	1	1	1	1	0	22
12	8	1	2	2	2	1	0	16
13	12	8	7	0	0	0	0	27
14	5	2	2	1	0	0	0	10
15	2	0	2	0	0	1	0	5
TOTAL	258	67	81	74	35	18	5	538

TABLEAU -11

NOMBRE DE TEMPS PLEIN EN FONCTION DE L'EXPERIENCE ET DE LA S
COLARITE, EN 1980-81

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	0	0	0	0
3	4	0	4	2	3	0	0	13
4	8	1	0	1	0	2	1	13
5	12	5	7	5	1	0	0	30
6	12	5	1	4	0	0	0	22
7	12	2	5	3	1	2	0	25
8	11	4	2	6	3	0	0	26
9	7	4	3	2	1	2	0	19
10	3	0	5	2	3	2	0	15
11	10	0	0	0	0	0	0	10
12	9	2	1	1	1	1	0	15
13	6	1	2	1	2	1	0	13
14	10	7	3	0	0	0	0	20
15	4	1	3	1	0	0	0	9
TOTAL	108	32	36	28	15	10	1	230

TABLEAU -12

NOMBRE DE TAUX HORAIRE EN FONCTION DE L'EXPERIENCE ET DE LA SCOLARITE, EN 1980-81

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	0	0	0	0
3	26	4	5	4	6	3	0	48
4	25	2	11	8	6	2	0	54
5	23	6	6	12	3	0	1	51
6	21	5	6	5	1	0	1	39
7	15	5	5	6	1	1	0	33
8	13	3	3	1	2	0	0	22
9	5	4	3	5	1	0	0	18
10	6	2	1	0	0	1	0	10
11	3	1	0	4	0	0	2	10
12	6	1	0	0	0	0	0	7
13	2	0	0	1	0	0	0	3
14	2	1	4	0	0	0	0	7
15	3	1	1	0	0	1	0	6
TOTAL	150	35	45	46	20	8	4	308

TABLEAU -13

NOMBRE TOTAL D'ENSEIGNANTS EN FONCTION DE L'EXPERIENCE ET DE LA SCOLARITE, EN 1980-81

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	0	0	0	0
3	30	4	9	6	9	3	0	61
4	33	3	11	9	6	4	1	67
5	35	11	13	17	4	0	1	81
6	33	10	7	9	1	0	1	61
7	27	7	10	9	2	3	0	58
8	24	7	5	7	5	0	0	48
9	12	8	6	7	2	2	0	37
10	9	2	6	2	3	3	0	25
11	13	1	0	4	0	0	2	20
12	15	3	1	1	1	1	0	22
13	8	1	2	2	2	1	0	16
14	12	8	7	0	0	0	0	27
15	7	2	4	1	0	1	0	15
TOTAL	258	67	81	74	35	18	5	538

TABLEAU -14

DISTRIBUTION DES HEURES DES ENSEIGNANTS A TEMPS PLEIN SELON L'EXPERIENCE ET LA SCOLARITE, EN1978-79

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	2880	0	3143	1440	2160	0	0	9623
2	9610	720	0	864	0	1440	994	13628
3	10853	3812	5252	3600	720	0	0	24237
4	12140	4160	720	2880	0	0	0	19900
5	10304	1686	3846	2160	720	1440	0	20156
6	9168	2880	1440	5420	2160	0	0	21068
7	6892	3126	2160	1440	720	1440	0	15778
8	2700	0	3600	1440	2160	1440	0	11340
9	8158	0	0	0	0	0	0	8158
10	6768	1503	720	720	720	720	0	11151
11	4624	720	1440	720	1440	720	0	9664
12	6768	5165	2160	0	0	0	0	14093
13	1440	720	1440	720	0	0	0	4320
14	880	0	720	0	0	0	0	1600
15	880	0	0	0	0	0	0	880
TOTAL	94065	24492	26641	21404	10800	7200	994	185596

TABLEAU -15

DISTRIBUTION DES HEURES DES ENSEIGNANTS A TAUX HORAIRE SELON L'EXPERIENCE ET LA SCOLARITE, EN1978-79

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	25426	3537	4150	3260	4700	2359	0	43432
2	24446	1890	11249	8679	5022	1904	0	53190
3	26861	6031	4718	10165	2699	0	735	51209
4	21896	4905	6677	4702	908	0	720	39808
5	14971	4466	4415	4684	926	725	0	30187
6	13895	2414	2540	894	1775	0	0	21518
7	4998	3408	2914	4084	720	0	0	16124
8	5751	1795	783	0	0	737	0	9066
9	3084	772	0	3240	0	0	1558	8654
10	5435	840	0	0	0	0	0	6275
11	1548	0	0	963	0	0	0	2511
12	1573	800	3414	0	0	0	0	5787
13	2216	1030	0	0	0	0	0	3246
14	0	0	0	0	0	0	0	0
15	0	0	1071	0	0	816	0	1887
TOTAL	152100	31888	41931	40671	16750	6541	3013	292894

TABLEAU -16

DISTRIBUTION DES HEURES DES ENSEIGNANTS SELON L'EXPERIENCE ET LA SCOLARITE, EN1978-79

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	28306	3537	7293	4700	6860	2359	0	53055
2	34056	2610	11249	9543	5022	3344	994	66818
3	37714	9843	9970	13765	3419	0	735	75446
4	34036	9065	7397	7582	908	0	720	59708
5	25275	6152	8261	6844	1646	2165	0	50343
6	23063	5294	3980	6314	3935	0	0	42586
7	11890	6534	5074	5524	1440	1440	0	31902
8	8451	1795	4383	1440	2160	2177	0	20406
9	11242	772	0	3240	0	0	1558	16812
10	12203	2343	720	720	720	720	0	17426
11	6172	720	1440	1683	1440	720	0	12175
12	8341	5965	5574	0	0	0	0	19880
13	3656	1750	1440	720	0	0	0	7566
14	880	0	720	0	0	0	0	1600
15	880	0	1071	0	0	816	0	2767
TOTAL	246165	56380	68572	62075	27550	13741	4007	478490

TABLEAU -17

DISTRIBUTION DES HEURES DES ENSEIGNANTS A TEMPS PLEIN SELON L'EXPERIENCE ET LA SCOLARITE, EN179-80

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	2880	0	3143	1440	2160	0	0	9623
3	9610	720	0	864	0	1440	994	13628
4	10853	3812	5252	3600	720	0	0	24237
5	12140	4160	720	2880	0	0	0	19900
6	10304	1686	3846	2160	720	1440	0	20156
7	9168	2880	1440	5420	2160	0	0	21068
8	6892	3126	2160	1440	720	1440	0	15778
9	2700	0	3600	1440	2160	1440	0	11340
10	8158	0	0	0	0	0	0	8158
11	6768	1503	720	720	720	720	0	11151
12	4624	720	1440	720	1440	720	0	9664
13	6768	5165	2160	0	0	0	0	14093
14	1440	720	1440	720	0	0	0	4320
15	1760	0	720	0	0	0	0	2480
TOTAL	94065	24492	26641	21404	10800	7200	994	185596

TABLEAU -18

DISTRIBUTION DES HEURES DES ENSEIGNANTS A TAUX HORAIRE SELON L'EXPERIENCE ET LA SCOLARITE, EN179-80

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	25426	3537	4150	3260	4700	2359	0	43432
3	24446	1890	11249	8679	5022	1904	0	53190
4	26861	6031	4718	10165	2699	0	735	51209
5	21896	4905	6677	4702	908	0	720	39808
6	14971	4466	4415	4684	926	725	0	30187
7	13895	2414	2540	894	1775	0	0	21518
8	4998	3408	2914	4084	720	0	0	16124
9	5751	1795	783	0	0	737	0	9066
10	3084	772	0	3240	0	0	1558	8654
11	5435	840	0	0	0	0	0	6275
12	1548	0	0	763	0	0	0	2511
13	1573	800	3414	0	0	0	0	5787
14	2216	1030	0	0	0	0	0	3246
15	0	0	1071	0	0	816	0	1887
TOTAL	152100	31888	41931	40671	16750	6541	3013	292894

TABLEAU -19

DISTRIBUTION DES HEURES DES ENSEIGNANTS SELON L'EXPERIENCE ET LA SCOLARITE,EN 1979-80

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	28306	3537	7293	4700	6860	2359	0	53055
3	34056	2610	11249	9543	5022	3344	994	66818
4	37714	9843	9970	13765	3419	0	735	75446
5	34036	9065	7397	7582	908	0	720	59708
6	25275	6152	8261	6844	1646	2165	0	50343
7	23063	5294	3980	6314	3935	0	0	42586
8	11890	6534	5074	5524	1440	1440	0	31902
9	8451	1795	4383	1440	2160	2177	0	20406
10	11242	772	0	3240	0	0	1558	16812
11	12203	2343	720	720	720	720	0	17426
12	6172	720	1440	1683	1440	720	0	12175
13	8341	5965	5574	0	0	0	0	19880
14	3656	1750	1440	720	0	0	0	7566
15	1760	0	1791	0	0	816	0	4367
TOTAL	246165	56380	68572	62075	27550	13741	4007	478490

TABLEAU -20

DISTRIBUTION DES HEURES DES ENSEIGNANTS A TEMPS PLEIN SELON L'EXPERIENCE ET LA SCOLARITE, EN 1980-81

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	0	0	0	0
3	2880	0	3143	1440	2160	0	0	9623
4	9610	720	0	864	0	1440	994	13628
5	10853	3812	5252	3600	720	0	0	24237
6	12140	4160	720	2880	0	0	0	19900
7	10304	1686	3846	2160	720	1440	0	20156
8	9168	2880	1440	5420	2160	0	0	21068
9	6892	3126	2160	1440	720	1440	0	15778
10	2700	0	3600	1440	2160	1440	0	11340
11	8158	0	0	0	0	0	0	8158
12	6768	1503	720	720	720	720	0	11151
13	4624	720	1440	720	1440	720	0	9664
14	6768	5165	2160	0	0	0	0	14093
15	3200	720	2160	720	0	0	0	6800
TOTAL	94065	24492	26641	21404	10800	7200	994	185596

TABLEAU -21

DISTRIBUTION DES HEURES DES ENSEIGNANTS A TAUX HORAIRE SELON L'EXPERIENCE ET LA SCOLARITE, EN 1980-81

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	0	0	0	0
3	25426	3537	4150	3260	4700	2359	0	43432
4	24446	1890	11249	8679	5022	1904	0	53190
5	26861	6031	4718	10165	2699	0	735	51209
6	21896	4905	6677	4702	908	0	720	39808
7	14971	4466	4415	4684	926	725	0	30187
8	13895	2414	2540	894	1775	0	0	21518
9	4998	3408	2914	4084	720	0	0	16124
10	5751	1795	783	0	0	737	0	9066
11	3084	772	0	3240	0	0	1558	8654
12	5435	840	0	0	0	0	0	6275
13	1548	0	0	963	0	0	0	2511
14	1573	800	3414	0	0	0	0	5787
15	2216	1030	1071	0	0	816	0	5133
TOTAL	152100	31888	41931	40671	16750	6541	3013	292894

TABLEAU -22

DISTRIBUTION DES HEURES DES ENSEIGNANTS SELON L'EXPERIENCE ET LA SCOLARITE, EN 1980-81

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	0	0	0	0
3	28306	3537	7293	4700	6860	2359	0	53055
4	34056	2610	11249	9543	5022	3344	994	66818
5	37714	9843	9970	13765	3419	0	735	75446
6	34036	9065	7397	7582	908	0	720	59708
7	25275	6152	8261	6844	1646	2165	0	50343
8	23063	5294	3980	6314	3935	0	0	42586
9	11890	6534	5074	5524	1440	1440	0	31902
10	8451	1795	4383	1440	2160	2177	0	20406
11	11242	772	0	3240	0	0	1558	16812
12	12203	2343	720	720	720	720	0	17426
13	6172	720	1440	1683	1440	720	0	12175
14	8341	5965	5574	0	0	0	0	19880
15	5416	1750	3231	720	0	816	0	11933
TOTAL	246165	56380	68572	62075	27550	13741	4007	478490

des heures produites par les quatre enseignants à temps plein qui avaient une année d'expérience et 14 ans ou moins de scolarité en 1978-79 (tableau 5).

Le nombre d'heures fournies par les "temps plein" est constant à chacune des trois années. Il en est de même pour les "taux horaire".

En 1979-80, on ne dénombre pas d'heures effectuées par des enseignants d'une année d'expérience. Il en est ainsi en 1980-81 pour laquelle il n'y a pas d'enseignant de deux années d'expérience et moins.

1.3 La masse salariale

L'objectif de cette étude est de comparer la masse salariale (bénéfices marginaux exclus) sans l'application de l'article 11-6.07 de la nouvelle convention collective avec celle engendrée par l'application de cet article et avec celle que l'on débourserait si l'on engageait les 538 enseignants à taux horaire. Ces comparaisons étant faites pour chacune des trois années considérées, cela nécessite le calcul de neuf masses salariales.

1.3.1 La masse salariale sans l'application de l'article 11-6.07

Elle est constituée de la masse salariale versée aux "temps plein" plus celle versée aux "taux horaire".

Par exemple, la masse salariale des "temps plein" en 1978-79 est le produit de la répartition des effectifs temps plein en 1978-79 (tableau 5) par l'échelle salariale des enseignants à temps plein en 1978-79 (tableau 1); ce qui donne le tableau 23.

La masse salariale des enseignants à taux horaire en 1978-79 est le produit de la répartition des heures effectuées par ces individus en 1978-79 (tableau 15) par le salaire horaire selon le gorupe en 1978-79 (tableau 4); ce qui donne le tableau 24.

La somme des tableaux 23 et 24 donnera la masse salariale totale versée en 1978-79 à l'ensemble des 538 enseignants de 720 heures et plus.

TABLEAU -23

DISTRIBUTION DE LA MASSE SALARIALE DE ENSEIGNANTS A TEMPS PL EIN SELON L'EXPERIENCE ET LA SCOLARITE, EN 1978-79

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	50972	0	60396	32876	53670	0	0	197914
2	105464	14353	0	17005	0	40296	22304	199422
3	163668	74245	113113	87960	19146	0	0	458134
4	169296	76800	16716	72800	0	0	0	335612
5	175152	31782	86475	56484	20490	44614	0	414997
6	166089	65752	35780	116862	63597	0	0	448080
7	109347	68020	55524	40296	21929	47746	0	342862
8	48477	0	95740	41686	68058	49394	0	303355
9	167160	0	0	0	0	0	0	167160
10	155655	37656	20490	22307	24277	26431	0	286816
11	107340	19477	42398	23077	50232	27342	0	269866
12	185080	141036	65787	0	0	0	0	391903
13	38296	20843	45372	24697	0	0	0	129208
14	19807	0	23469	0	0	0	0	43276
15	20490	0	0	0	0	0	0	20490
TOTAL	1682293	549964	661260	536050	321401	235823	22304	4009095

TABLEAU -24

DISTRIBUTION DE LA MASSE SALARIALE DE ENSEIGNANTS A TAUX HORAIRE SELON L'EXPERIENCE ET LA SCOLARITE, EN 1978-79

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	429699	59775	83830	65852	94940	47652	0	781748
2	413137	31941	227230	175316	101444	38461	0	987529
3	453951	101924	95304	205333	54520	0	14847	925878
4	370042	82894	134875	94980	18342	0	14544	715678
5	253010	75475	89183	94617	18705	14645	0	545635
6	234825	40797	51308	18059	35855	0	0	380844
7	84466	57595	58863	82497	14544	0	0	297965
8	97192	30335	15817	0	0	14887	0	158231
9	52120	13047	0	65448	0	0	31472	162086
10	91851	14196	0	0	0	0	0	106047
11	26161	0	0	19453	0	0	0	45614
12	26584	13520	68963	0	0	0	0	109066
13	37450	17407	0	0	0	0	0	54857
14	0	0	0	0	0	0	0	0
15	0	0	21634	0	0	16483	0	38117
TOTAL	2570490	538907	847006	821554	338350	132128	60863	5309298

1.3.2 La masse salariale si les 538 enseignants sont employés à taux horaire

Cette masse est le produit entre la distribution selon l'expérience et la scolarité des heures de l'ensemble des enseignants, et le salaire horaire selon le groupe (tableau 4); ce qui donne le tableau 25 pour 1978-79.

1.3.3 La masse salariale si les 538 enseignants sont employés à temps plein

Celle-ci est le produit entre la distribution des 538 enseignants selon l'expérience et la scolarité en 1978-79 (tableau 7), et l'échelle salariale des enseignants temps plein en 1978-79 (tableau 1); ce qui donne le tableau 26 pour l'année 1978-79.

Les tableaux 27 à 30 résultent de ces croisements pour l'année 1979-80. Les résultats pour 1980-81 sont présentés aux tableaux 31 à 34.

TABLEAU -25

DISTRIBUTION DE LA MASSE SALARIALE TOTALE SI TOUS LES ENSEIG NANTS AVAIENT ETE ENGAGES A TAUX HORAIRE,EN 1978-79

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	478371	59775	147319	94940	138572	47652	0	966629
2	575546	44109	227230	192769	101444	67549	20079	1228726
3	637367	166347	201394	278053	69064	0	14847	1367071
4	575208	153198	149419	153156	18342	0	14544	1063868
5	427147	103969	166872	138249	33249	43733	0	913219
6	389765	89469	80396	127543	79487	0	0	766659
7	200941	110425	102495	111585	29088	29088	0	583621
8	142822	30335	88537	29088	43632	43975	0	378389
9	189990	13047	0	65448	0	0	31472	299956
10	206231	39597	14544	14544	14544	14544	0	304003
11	104307	12168	29088	33997	29088	14544	0	223191
12	140963	100808	112595	0	0	0	0	354366
13	61786	29575	29088	14544	0	0	0	134993
14	14872	0	14544	0	0	0	0	29416
15	14872	0	21634	0	0	16483	0	52989
TOTAL	4160188	952822	1385154	1253915	556510	277568	80941	8667099

TABLEAU -26

DISTRIBUTION DE LA MASSE SALARIALE TOTALE SI TOUS LES ENSEIG NANTS AVAIENT ETE ENGAGES A TEMPS PLEIN,EN 1978-79

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	382290	55492	135891	98628	161010	58431	0	891742
2	435039	43059	171831	153045	111048	80592	22304	1016918
3	477365	163339	210067	299064	76592	0	23000	1249427
4	465564	153600	117012	163800	19807	0	23719	943502
5	394092	111237	172950	169452	40980	66921	0	955632
6	362376	115066	89450	136339	105995	0	0	809226
7	187452	136040	111048	141036	43858	47746	0	667180
8	145431	35184	114888	41686	68058	74091	0	479338
9	217308	18200	0	86252	0	0	55408	377168
10	259425	56484	20490	22307	24277	26431	0	409414
11	143120	19477	42398	46154	50232	27342	0	328723
12	222096	161184	153503	0	0	0	0	536783
13	95740	41686	45372	24697	0	0	0	207495
14	19807	0	23469	0	0	0	0	43276
15	20490	0	24277	0	0	31315	0	76082
TOTAL	3827595	1110048	1432646	1382460	701857	412869	124431	8991906

TABLEAU -27

DISTRIBUTION DE LA MASSE SALARIALE DE ENSEIGNANTS A TEMPS PL EIN SELON L'EXPERIENCE ET LA SCOLARITE, EN 1979-80

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	54700	0	64508	35030	57027	0	0	211265
3	113032	15357	0	18088	0	42648	23543	212668
4	175356	79305	120554	93500	20311	0	0	489026
5	181176	82005	17789	77324	0	0	0	358294
6	187140	33878	91950	59943	21678	47110	0	441699
7	177397	70060	38018	123894	67263	0	0	476632
8	116599	72352	58953	42648	23168	50304	0	364024
9	51666	0	101555	44080	71832	52014	0	321147
10	177890	0	0	0	0	0	0	177890
11	165510	39962	21678	23555	25565	27784	0	304054
12	114054	20649	44842	24342	52862	28704	0	285453
13	196510	149268	69504	0	0	0	0	415282
14	40622	22040	47888	26007	0	0	0	136557
15	41980	0	24741	0	0	0	0	66721
TOTAL	1793632	584876	701980	568411	339706	248564	23543	4260712

TABLEAU -28

DISTRIBUTION DE LA MASSE SALARIALE DE ENSEIGNANTS A TAUX HORAIRE SELON L'EXPERIENCE ET LA SCOLARITE, EN 1979-80

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	435293	60553	84660	66504	95880	48124	0	791014
3	418516	32357	229480	177052	102449	38842	0	998694
4	459860	103251	96247	207366	55060	0	14994	936778
5	374860	83974	136211	95921	18523	0	14688	724176
6	256304	76458	90066	95554	18890	14790	0	552061
7	237882	41328	51816	18238	36210	0	0	385474
8	85566	58345	59446	83314	14688	0	0	301358
9	98457	30730	15973	0	0	15035	0	160196
10	52798	13217	0	66096	0	0	31783	163894
11	93047	14381	0	0	0	0	0	107428
12	26502	0	0	19645	0	0	0	46147
13	26930	13696	69646	0	0	0	0	110271
14	37938	17634	0	0	0	0	0	55572
15	0	0	21848	0	0	16646	0	38495
TOTAL	2603952	545923	855392	829688	341700	133436	61465	5371557

TABLEAU -29

DISTRIBUTION DE LA MASSE SALARIALE TOTALE SI TOUS LES ENSEIG NANTS AVAIENT ETE ENGAGES A TAUX HORAIRE,EN 1979-80

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	484599	60553	148777	95880	139944	48124	0	977877
3	583039	44683	229480	194677	102449	68218	20278	1242823
4	645664	168512	203388	280806	69748	0	14994	1383111
5	582696	155193	150899	154673	18523	0	14688	1076672
6	432708	105322	168524	139618	33578	44166	0	923917
7	394839	90633	81192	128806	80274	0	0	775743
8	203557	111862	103510	112690	29376	29376	0	590370
9	144681	30730	89413	29376	44064	44411	0	382676
10	192463	13217	0	66096	0	0	31783	303559
11	208915	40112	14688	14688	14688	14688	0	307780
12	105665	12326	29376	34333	29376	14688	0	225764
13	142798	102121	113710	0	0	0	0	358628
14	62591	29960	29376	14688	0	0	0	136615
15	30131	0	36536	0	0	16646	0	83314
TOTAL	4214345	965226	1398869	1266330	562020	280316	81743	8768848

TABLEAU -30

DISTRIBUTION DE LA MASSE SALARIALE TOTALE SI TOUS LES ENSEIGNANTS AVAIENT ETE ENGAGES A TEMPS PLEIN,EN 1979-80

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	410250	59384	145143	105090	171081	61947	0	952895
3	466257	46071	183227	162792	117906	85296	23543	1085092
4	511455	174471	223886	317900	81244	0	24259	1333215
5	498234	164010	124523	173979	20990	0	25014	1006750
6	421065	118573	183900	179829	43356	70665	0	1017388
7	387048	122605	95045	144543	112105	0	0	861346
8	199884	144704	117906	149268	46336	50304	0	708402
9	154998	37400	121866	44080	71832	78021	0	508197
10	231257	19331	0	91180	0	0	58184	399952
11	275850	59943	21678	23555	25565	27784	0	434375
12	152072	20649	44842	48684	52862	28704	0	347813
13	235812	170592	162176	0	0	0	0	568580
14	101555	44080	47888	26007	0	0	0	219530
15	41980	0	49482	0	0	31711	0	123173
TOTAL	4087717	1181813	1521562	1466907	743277	434432	131000	9566708

TABLEAU -31

DISTRIBUTION DE LA MASSE SALARIALE DE ENSEIGNANTS A TEMPS PLEIN SELON L'EXPERIENCE ET LA SCOLARITE, EN 1980-81

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	0	0	0	0
3	61180	0	71752	38860	63168	0	0	234960
4	126416	17108	0	20067	0	47078	25925	236594
5	195720	88350	133826	103615	22449	0	0	543960
6	201960	91155	19745	85600	0	0	0	398460
7	208620	37668	101945	66282	23934	51858	0	490307
8	197318	77720	42112	136770	74127	0	0	528047
9	129689	80268	65229	47078	25515	55312	0	403091
10	57354	0	112245	48644	79026	57106	0	354375
11	197450	0	0	0	0	0	0	197450
12	183501	44188	23934	25929	28096	30452	0	336100
13	126336	22795	49418	26769	58012	31462	0	314792
14	217430	164773	76545	0	0	0	0	458748
15	89796	24322	79026	28553	0	0	0	221697
TOTAL	1992770	648347	775777	628167	374327	273268	25925	4718581

TABLEAU -32

DISTRIBUTION DE LA MASSE SALARIALE DE ENSEIGNANTS A TAUX HORAIRE SELON L'EXPERIENCE ET LA SCOLARITE, EN 1980-81

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	0	0	0	0
3	440973	64126	89474	70286	101332	50860	0	837051
4	443206	34266	242528	187119	108274	41050	0	1056444
5	486990	109342	101720	219157	58190	0	15847	991246
6	396974	88928	143956	101375	19576	0	15523	766333
7	271424	80969	95187	100987	19965	15631	0	584163
8	251916	43766	54762	19275	38269	0	0	407988
9	90614	61787	62826	88051	15523	0	0	318801
10	104266	32543	16881	0	0	15890	0	169580
11	55913	13996	0	69854	0	0	33590	173354
12	98537	15229	0	0	0	0	0	113766
13	28065	0	0	20762	0	0	0	48828
14	28518	14504	73606	0	0	0	0	116628
15	40176	18674	23091	0	0	17593	0	99534
TOTAL	2757573	578129	904032	876867	361130	141024	64960	5683716

TABLEAU -33

DISTRIBUTION DE LA MASSE SALARIALE TOTALE SI TOUS LES ENSEIGNANTS AVAIENT ETE ENGAGES A TAUX HORAIRE,EN 1980-81

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	0	0	0	0
3	513188	64126	157237	101332	147902	50860	0	1034644
4	617435	47319	242528	205747	108274	72097	21431	1314832
5	683755	178454	214953	296773	73714	0	15847	1463495
6	617073	164348	159479	163468	19574	0	15523	1139468
7	458236	111536	178107	147557	35488	46677	0	977600
8	418132	95980	85809	136130	84839	0	0	820890
9	215566	118461	109395	119097	31046	31046	0	624613
10	153217	32543	94497	31046	46570	46936	0	404810
11	203817	13996	0	69854	0	0	33590	321259
12	221240	42479	15523	15523	15523	15523	0	325812
13	111898	13054	31046	36285	31046	15523	0	238853
14	151222	108145	120175	0	0	0	0	379543
15	98192	31727	69660	15523	0	17593	0	232696
TOTAL	4462971	1022169	1478412	1338337	593978	296256	86391	9278515

TABLEAU -34

DISTRIBUTION DE LA MASSE SALARIALE TOTALE SI TOUS LES ENSEIGNANTS AVAIENT ETE ENGAGES A TEMPS PLEIN,EN 1980-81

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	0	0	0	0
3	458850	66324	161442	116580	189504	68385	0	1061085
4	521466	51324	203797	180603	130458	94156	25925	1207729
5	570850	194370	248534	352291	89796	0	26708	1482549
6	555390	182310	138215	192600	23163	0	27498	1119176
7	469395	131838	203890	198846	47868	77787	0	1129624
8	430512	136010	105280	159565	123545	0	0	954912
9	222324	160536	130458	164773	51030	55312	0	784433
10	172062	41446	134694	48644	79026	85659	0	561531
11	256685	21400	0	100448	0	0	63768	442301
12	305835	66282	23934	25929	28096	30452	0	480528
13	168448	22795	49418	53538	58012	31462	0	383673
14	260916	188312	178605	0	0	0	0	627833
15	157143	48644	105368	28553	0	33572	0	373280
TOTAL	4549876	1311591	1683635	1622370	820498	476785	14389	10608654

1.3.4 Masse salariale selon l'échelon et la scolarité

Les tableaux précédents ont été réalisés sous l'hypothèse que le nombre d'années d'expérience correspondait au même nombre d'échelons sur l'échelle de rémunération. Sur les formulaires, les "temps plein" déclaraient à la fois leur nombre d'années d'expérience et leur échelon. Vu la particularité de leur statut, les enseignants à taux horaire n'ont pas déclaré leur échelon. Pour estimer ceux-ci il a fallu procéder par la méthode de la régression.

Après plusieurs tentatives, c'est une régression simple de l'échelon en fonction de l'âge chez les "temps plein" qui s'est avérée la plus représentative. L'équation est la suivante

$$\text{Echelon} = 3{,}8574 + 0{,}2085 \times \text{âge}.$$

Le coefficient de détermination de l'échelon par rapport à l'âge est plutôt faible (0,28). Ceci s'explique par le grand nombre d'observations (230). Cependant l'écart type estimé des coefficients de la régression est fort, ce qui dénote une bonne précision.

C'est donc en introduisant l'âge des trois cent huit (308) enseignants à taux horaire dans la régression que l'on a calculé leur échelon en 1978-79. Le tableau 35 montre la nouvelle distribution des enseignants qualifiés de taux horaire en fonction de la scolarité et de l'échelon en 1978-79.

Le tableau 36 répartit l'ensemble des 538 enseignants selon les critères de l'échelon et de l'expérience. Cette distribution multipliée par l'échelle salariale de 1978-79 donne la masse salariale totale et sa répartition en fonction de l'échelon et de la scolarité. C'est le tableau 37.

Ces compilations pour 1979-80 et 1980-81 sont présentées aux tableaux 38, 39, 40 et 41, 42, 43 respectivement.

TABLEAU - 35
NOMBRE DE TAUX HORAIRE EN FONCTION DE L'EXPERIENCE ET DE L'ECHELON, EN 1978-79

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	0	0	0	0
3	0	0	0	0	0	0	0	0
4	0	0	0	0	0	0	0	0
5	0	0	0	0	0	0	0	1
6	1	0	0	2	0	0	0	8
7	3	2	1	11	3	2	0	29
8	4	5	4	14	11	1	0	72
9	27	6	13	5	4	1	1	49
10	25	6	7	5	0	0	0	30
11	16	5	4	3	0	0	0	32
12	20	2	7	0	1	1	0	16
13	10	1	3	1	1	0	2	19
14	13	2	0	5	0	3	1	52
15	31	6	6					
TOTAL	150	35	45	46	20	8	4	308

TABLEAU - 36
NOMBRE TOTAL DES ENSEIGNANTS EN FONCTION DE L'EXPERIENCE ET DE L'ECHELON, EN 1978-79

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	4	0	4	2	3	0	0	13
2	8	1	0	1	0	2	1	13
3	12	5	7	5	1	0	0	30
4	12	5	1	4	0	0	0	22
5	12	2	5	3	1	2	0	25
6	12	4	2	6	3	0	0	27
7	10	6	4	4	1	2	0	27
8	7	5	9	13	6	4	0	44
9	37	6	13	14	11	1	0	82
10	34	8	8	6	5	2	1	64
11	22	6	6	6	2	1	0	43
12	30	9	10	3	0	0	0	52
13	12	2	5	1	1	1	0	22
14	14	2	1	1	1	0	2	21
15	32	6	6	5	0	3	1	53
TOTAL	258	67	81	74	35	18	5	538

TABLEAU - 37
DISTRIBUTION DE LA MASSE SALARIALE TOTALE SI TOUS LES ENSEIGNANTS AVAIENT ETE ENGAGES A TEMPS PLEIN SELON L'EXPERIENCE ET L'ECHELON, EN 1978-79

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	50972	0	60396	32876	53670	0	0	197914
2	105464	14353	0	17005	0	40296	22304	199422
3	163668	74245	113113	87960	19148	0	0	458134
4	169296	76800	16716	72800	0	0	0	335612
5	175152	31782	86475	56484	20490	44614	0	414997
6	181188	65752	35780	116862	63597	0	0	463179
7	156210	102030	74032	80592	21929	47746	0	482539
8	113113	87960	172332	270959	136116	98788	0	879268
9	618492	109200	257491	301882	258159	25548	0	1570772
10	588030	150624	163920	133842	121385	52862	28586	1239249
11	393580	116862	127194	138462	50232	27342	0	853672
12	555240	181332	219290	71619	0	0	0	1027481
13	229776	41686	113430	24697	26879	29262	0	465730
14	277298	43126	23469	25548	27805	0	64854	462100
15	655680	133842	145662	132155	0	93945	33471	1194755
TOTAL	4433159	1229594	1609300	1563743	799410	460403	149215	10244824

TABLEAU - 38
NOMBRE DE TAUX HORAIRE EN FONCTION DE L'EXPERIENCE ET DE L'ECHELON, EN 1979-80

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	0	0	0	0
3	0	0	0	0	0	0	0	0
4	0	0	0	0	0	0	0	0
5	0	0	0	0	0	0	0	0
6	0	0	0	0	0	0	0	1
7	1	0	0	0	0	0	0	8
8	3	2	1	2	0	0	0	29
9	4	5	4	11	3	2	0	72
10	27	6	13	14	11	1	0	49
11	25	6	7	5	4	1	1	30
12	16	5	4	5	0	0	0	32
13	20	2	7	3	0	0	0	16
14	10	1	3	0	1	1	0	71
15	44	8	6	6	1	3	3	308
TOTAL	150	35	45	46	20	8	4	

TABLEAU - 39
NOMBRE TOTAL D'ENSEIGNANTS EN FONCTION DE L'EXPERIENCE ET DE L'ECHELON, EN 1979-80

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	4	0	4	2	3	0	0	13
3	8	1	0	1	0	2	1	13
4	12	5	7	5	1	0	0	30
5	12	5	1	4	0	0	0	22
6	12	2	5	3	1	2	0	25
7	12	4	2	6	3	0	0	27
8	10	6	4	4	1	2	0	27
9	7	5	9	13	6	4	0	44
10	37	6	13	14	11	1	0	82
11	34	8	8	6	5	2	1	64
12	22	6	6	6	2	1	0	43
13	30	9	10	3	0	0	0	52
14	12	2	5	1	1	1	0	22
15	46	8	7	6	1	3	3	74
TOTAL	258	67	81	74	35	18	5	538

TABLEAU - 40

DISTRIBUTION DE LA MASSE SALARIALE TOTALE SI TOUS LES ENSEIGNANTS AVAIENT ETE ENGAGES A TEMPS PLEIN SELON L'EXPERIENCE ET L'ECHELON, EN 1979-80

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	54700	0	64508	35030	57027	0	0	211265
3	113032	15357	0	18088	0	42648	23543	212668
4	175356	79305	120554	93500	20311	0	0	489026
5	181176	82005	17789	77324	0	0	0	358294
6	187140	33878	91950	59943	21678	47110	0	441699
7	193524	70060	38018	123894	67263	0	0	492759
8	166570	108528	78604	85296	23168	50304	0	512470
9	120554	93500	182799	286520	143664	104028	0	931065
10	658193	115986	272870	319130	272151	26873	0	1665203
11	625260	159848	173424	141330	127825	55568	30003	1313258
12	418198	123894	134526	146052	52862	28704	0	904236
13	589530	191916	231680	75456	0	0	0	1088582
14	243732	44080	119720	26007	28233	30677	0	492449
15	965540	182360	173187	161238	29190	95133	101790	1708438
TOTAL	4692505	1300717	1699629	1648808	843372	481045	155336	10821412

TABLEAU - 41
NOMBRE DE TAUX HORAIRE EN FONCTION DE L'EXPERIENCE ET DE L'ECHELON, EN 1980-81

	14 OU - .	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	0	0	0	0
3	0	0	0	0	0	0	0	0
4	0	0	0	0	0	0	0	0
5	0	0	0	0	0	0	0	0
6	0	0	0	0	0	0	0	0
7	0	0	0	0	0	0	0	0
8	1	0	0	0	0	0	0	1
9	3	2	1	2	0	0	0	8
10	4	5	4	11	3	2	0	29
11	27	6	13	14	11	1	0	72
12	25	6	7	5	4	1	1	49
13	16	5	4	5	0	0	0	30
14	20	2	7	3	0	0	0	32
15	54	9	9	6	2	4	3	87
TOTAL	150	35	45	46	20	8	4	308

TABLEAU - 42

NOMBRE TOTAL D'ENSEIGNANTS EN FONCTION DE L'EXPERIENCE ET DE L'ECHELON, EN 1980-81

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	0	0	0	0
3	4	0	4	2	3	0	0	13
4	8	1	0	1	0	2	1	13
5	12	5	7	5	1	0	0	30
6	12	5	1	4	0	0	0	22
7	12	2	5	3	1	2	0	25
8	12	4	2	6	3	0	0	27
9	10	6	4	4	1	2	0	27
10	7	5	9	13	6	4	0	44
11	37	6	13	14	11	1	0	82
12	34	8	8	6	5	2	1	64
13	22	6	6	6	2	1	0	43
14	30	9	10	3	0	0	0	52
15	58	10	12	7	2	4	3	96
TOTAL	258	67	81	74	35	18	5	538

TABLEAU - 43

DISTRIBUTION DE LA MASSE SALARIALE TOTALE SI TOUS LES ENSEIGNANTS AVAIENT ETE ENGAGES A TEMPS PLEIN SELON L'EXPERIENCE ET L'ECHELON, EN 1980-81

	14 OU -	15 ANS	16 ANS	17 ANS	18 ANS	19 ANS	20 OU +	TOTAL
1	0	0	0	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	0	0	0	0
3	61180	0	71752	38860	63168	0	0	234960
4	126416	17108	0	20067	0	47078	25925	236594
5	195720	88350	133826	103615	22449	0	0	543960
6	201960	91155	19745	85600	0	0	0	398460
7	208620	37668	101945	66282	23934	51858	0	490307
8	215256	77720	42112	136770	74127	0	0	545985
9	185270	120402	86972	94156	25515	55312	0	567627
10	133826	103615	202041	316186	158052	114212	0	1027932
11	730565	128400	301119	351568	299156	29498	0	1840306
12	693226	176752	191472	155574	140480	60904	32838	1451246
13	463232	136770	148254	160614	58012	31462	0	998344
14	652290	211851	255150	82968	0	0	0	1202259
15	1302042	243220	316104	199871	61912	134288	107874	2365311
TOTAL	5169603	1433011	1870492	1812131	926805	524612	166637	11903291

CHAPITRE II

L'ANALYSE FINANCIERE

En 1978-79, les enseignants à temps plein étaient rémunérés différemment de ceux à taux horaire. La Convention collective signée récemment, i.e. celle valable de 1979 à 1982 prévoit la possibilité de passage de tous les "taux horaire" (720 heures et plus) au titre de temps plein avec une rémunération fonction à la fois de l'expérience et de la scolarité. L'augmentation de la masse salariale de 1980-81 provoquée par cette clause est très difficile à estimer puisque nous ne connaissons pas encore la distribution des effectifs temps plein en fonction de la scolarité et de l'expérience pour 1980-81. Il y aura très certainement des négociations individuelles avec les employeurs (79 SEA) pour la reconnaissance des niveaux d'expérience et de scolarité des "ex-taux horaire".

Cependant puisque les chiffres de 1978-79 sont disponibles, l'estimation de l'augmentation de la masse salariale peut être faite.

Cette section présente les résultats globaux résultant de tous les calculs présentés au chapitre précédent. Le tableau suivant présente les masses salariales à chacune des années considérées en fonction des divers contenus. Le chiffre entre parenthèses représente le numéro du tableau dont le chiffre est issu.

TABLEAU -44

MASSE SALARIALE PAR CONTENU DE 1978-79 à 1980-81

DESCRIPTION DU CONTENU	1978-79 $	1979-80 $	1980-81 $
1) Masse salariale sans l'application de la nouvelle clause, en fonction de l'expérience et de la scolarité pour l'ensemble des 538 enseignants	9 318 393 (23 + 24)	9 632 269 (27 + 28)	10 402 297 (31 + 32)
2) Masse salariale si tous les enseignants (538) avaient été engagés à taux horaire, en fonction de l'expérience et de la scolarité	8 667 099 (25)	8 768 848 (29)	9 278 515 (33)
3) Masse salariale si tous les enseignants (538) avaient été engagés à temps plein, en fonction de l'expérience et de la scolarité	8 991 906 (26)	9 566 708 (30)	10 608 654 (34)
4) Masse salariale si tous les enseignants (538) avaient été engagés à temps plein, en fonction de l'expérience et de l'échelon	10 244 824 (37)	10 821 412 (40)	11 903 291 (43)

2.1 L'analyse chronologique

Les variations de chacun des contenus d'une année par rapport à la précédente apparaissent dans le tableau suivant.

TABLEAU -45

TAUX DE VARIATION DES CONTENUS DANS LE TEMPS

NUMERO DES CONTENUS[1]	79-80/78-79 %	80-81/79-80 %
1	3,4	8,0
2	1,2	5,8
3	6,4	10,9
4	5,6	10,0

1. Voir tableau 44.

Les augmentations salariales sont plus fortes en 1980-81. Celles de 1979-80 par rapport à 1978-79 sont moins importantes: ce peut être dû aux ajustements salariaux prévus à la fin de l'ancienne convention.

La simulation selon laquelle les 538 enseignants sont engagés à temps plein selon l'expérience et la scolarité en 1980-81 hausse la masse salariale de 10,9% comparativement à 10,0% s'ils sont employés en fonction de l'expérience et de l'échelon et 8,0% s'ils étaient employés selon l'ancienne convention. C'est l'engagement des 538 enseignants selon les normes des "taux horaire" qui auraient été le moins dispendieux.

2.2 Comparaison des contenus

Le tableau 46 donne les variations en pourcentage des contenus par rapport aux normes d'engagement en vigueur en 1978-79. Rappelons que cette année-là, 230 enseignants avaient le statut de temps plein et 308 autres avaient celui de taux horaire.

TABLEAU -46

VARIATION ENTRE LES CONTENUS

NUMERO DES CONTENUS[1]	1978-79 %	1979-80 %	1980-81 %
1	0,0	0,0	0,0
2	- 7,0	- 9,0	- 10,8
3	- 3,5	- 0,7	2,0
4	9,9	12,3	14,4

1. Voir tableau 44.

On voit clairement que l'engagement des 538 enseignants à taux horaire aurait été la solution la plus économique. L'engagement de 538 enseignants à temps plein rémunérés en fonction de la scolarité et de l'échelon provoquera une hausse de 14,4% en 1980-81 comparativement à une baisse de 10,8% si on les rémunérait à taux horaire.

CONCLUSION

A la lumière du tableau précédent, on réalise qu'à chacune des années, il en aurait coûté ou coûtera plus cher de rémunérer des "taux horaire" en fonction de la scolarité et de l'échelon. Il en aurait coûté moins cher de payer les 538 enseignants considérés à taux horaire. Même la rémunération de l'ensemble des enseignants à titre de temps plein en fonction de l'expérience et de la scolarité en 1978-79 et 1979-80 aurait, en dollars, été moins importante que de payer ces individus selon deux modes différents.

Bref, l'application intégrale de la nouvelle clause de la Convention collective de 1979-82, aura pour effet majeur d'augmenter d'environ 1 500 994 la masse salariale de 1980-81. D'autres formes d'estimation ont été faites. Le million et demi de dollars supplémentaires s'avère conservateur par rapport aux autres estimations. Il l'est assurément puisque les bénéfices marginaux accordés aux nouveaux syndiqués sont exclus de ce calcul. Selon une étude réalisée il y a quelques années par le Conseil du trésor, les bénéfices marginaux alloués aux employés du secteur public représenteraient environ 30% du salaire brut.